

Jaarverslag

Overeenkomstig de artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en Verenigingen (WVV) brengen wij u verslag uit over het boekjaar 2021.

Jaarrekening

Algemeen

De jaarrekening van Pidpa over het boekjaar 2021 sluit af met een balanstotaal van € 1.201.115.273,25. De resultatenrekening sluit af met een positief resultaat van € 20.981.910,72.

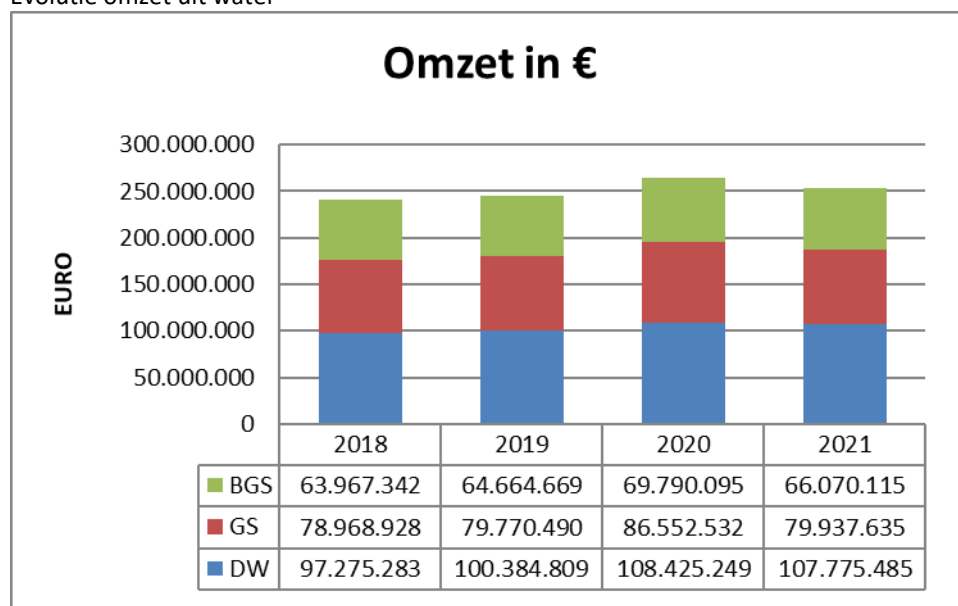
De investeringen in infrastructuur bedroegen € 83,4 miljoen. Naast investeringen in productie- en distributie-infrastructuur, teneinde de leveringszekerheid van drinkwater te verzekeren, werd ook € 32,9 miljoen geïnvesteerd in rioleringsprojecten en € 13 miljoen in ICT-projecten (waaronder vooral de implementatie van SAP S/4HANA).

In 2021 traden vier gemeenten bijkomend toe tot een van de rioleringsformules die door Pidpa worden aangeboden. Dit maakt dat per 31 december 2021 in totaal 42 gemeenten kozen voor een rioleringsoplossing van Pidpa.

Omzet

De totale omzet uit water bedraagt € 253.783.235, dit is een afname ten opzichte van 2020 met € 10.984.641 (4,15%). Deze daling is vooral een gevolg van de minder goede weersomstandigheden tijdens de zomerperiode.

Evolutie omzet uit water



(bgs = bovengemeentelijke sanering; gs = gemeentelijke sanering; dw= drinkwater)

De totale omzet inclusief aanrekening van werken en vergoedingen bedraagt € 271.967.412 (-3,2% ten opzichte van 2020).

Integrale waterfactuur

Het tarief voor leidingwater bevat een drinkwatercomponent en twee saneringscomponenten (afvoer en zuivering).

Voor de component drinkwater hebben de Vlaamse drinkwaterbedrijven in 2016 een tariefplan voor de periode 2017-2022 ingediend bij de WaterRegulator, de Vlaamse Milieumaatschappij. Het gebruik van dit tariefplan moet ervoor zorgen dat de klant een goed beeld krijgt van de evolutie van de drinkwatertarieven over 6 jaar. Ondanks de jaarlijkse indexering van de tarieven blijft Pidpa de laagste drinkwatertarieven in Vlaanderen hanteren.

Voor de component zuivering (bovengemeentelijke sanering) hebben de drinkwatermaatschappijen een contract afgesloten met Aquafin NV om aan hun saneringsverplichting ter zake te voldoen. De door Aquafin aangerekende kosten worden opgenomen onder *Handelsgoederen*. Omdat de bijdragen van de abonnees ontoereikend zijn om de kosten van de bovengemeentelijke sanering te dragen werd voorzien in een tussenkomst vanuit het Vlaamse Gewest. Deze is geboekt onder *Andere Bedrijfsopbrengsten*.

Voor de component afvoer (gemeentelijke sanering) biedt Pidpa de formules HidroRio, HidroSan en HidroGem aan. Voor louter het IBA-beheer bestaat de formule HidrIBA. De betreffende werkingskosten staan opgedeeld onder de respectievelijke rubrieken van de *Bedrijfskosten*. Een gemeente kan ook beslissen om de sanering uit te voeren in eigen beheer of uit te besteden aan derden. In dat geval rekenen zij een transportvergoeding door aan Pidpa. Deze is opgenomen onder de rubriek *Handelsgoederen*.

Resultaten per activiteit

Het algemeen exploitatieresultaat van 2021 vertoont een bonus van € 20.981.910,72 en kan worden uitgesplitst als volgt:

Activiteit Water	2.054.212,31 €
Activiteit HidroRio	11.007.441,31 €
Activiteit HidroGem	7.920.257,10 €
Winst van het boekjaar	20.981.910,72 €

De activiteiten HidroSan en HidrIBA zijn 'resultaat neutraal' omwille van het gehanteerde principe dat de gefactureerde bijdragen/tussenkomsten de kosten van de activiteiten moeten dekken.

Voor een opdeling van de resultaten per activiteit wordt verwezen naar het jaarverslag 2021 – financieel verslag <http://jaarverslag2021.pidpa.be>.

Resultaatverwerking

Voorgesteld wordt om het nog te bestemmen resultaat per activiteit als volgt te verwerken:

- De winst van de activiteit Water wordt verdeeld volgens de vastgelegde verhouding: beschikbare reserves: 25% - onbeschikbare reserves: 75%.
- De winst van de activiteit HidroRio wordt verdeeld volgens de vastgelegde verhouding: beschikbare reserves: 25% - onbeschikbare reserves: 75%.
- Toevoeging aan de wettelijke reserve binnen de activiteit HidroGem van € 256,00. Het saldo van het resultaat van de activiteit HidroGem wordt toegevoegd/onttrokken aan de beschikbare reserves, afhankelijk van het resultaat van de betrokken gemeente.

toe te voegen aan de beschikbare reserves - activiteit Water	513.553,08 €
toe te voegen aan de onbeschikbare reserves - activiteit Water	1.540.659,23 €
toe te voegen aan de beschikbare reserves - activiteit HidroRio	2.751.860,33 €
toe te voegen aan de onbeschikbare reserves - activiteit HidroRio	8.255.580,98 €
toe te voegen aan de wettelijke reserves - activiteit HidroGem	256,00 €
te onttrekken aan de beschikbare reserves - activiteit HidroGem	-8.106,11 €
toe te voegen aan de beschikbare reserves - activiteit HidroGem	7.928.107,21 €

Kapitaalstructuur

Het totale kapitaal van Pidpa per 31 december 2021 bedraagt € 175.797,50.

	31.12.2020	31.12.2021
Activiteit Water	99.997,50 €	99.997,50 €
Activiteit HidroRio	72.962,50 €	70.397,50 €
Activiteit HidroGem	2.817,50 €	5.377,50 €
Activiteit HidroSan/Hidrlba	20,00 €	25,00 €

Overname rioleringsinfrastructuur

HidroRio en HidroGem zijn operationeel sinds respectievelijk 1 januari 2006 en 1 januari 2010. In uitvoering van de tussen de partijen gesloten overeenkomsten wordt de rioleringsinfrastructuur in het jaar van toetreding effectief overgedragen aan en in gebruik genomen door Pidpa. De overdracht wordt vergoed door drie componenten: een cashbetaling, het opnemen van een achtergestelde lening en een kleine fractie aandelen. Al deze elementen worden in het jaar van toetreding in de boekhouding verwerkt. Het is mogelijk dat de notariële akte van de kapitaalsverhoging per gemeente pas in een volgend kalenderjaar wordt verleden. Door het ontbreken van enkele materiële gegevens is het vaak niet meer mogelijk om deze akten in het jaar van toetreding effectief te finaliseren. Het opnemen van de kapitaalmutaties in het jaar van toetreding stemt overeen met de bedrijfseconomische realiteit.

De overname van de rioleringsinfrastructuur van de gemeenten die zijn toegetreden tot HidroRio of HidroGem wijzigt de balansstructuur ten opzichte van het voorgaande jaar. In het activagedeelte van de balans geldt dit voor de rubriek: *Materiële vaste activa – installaties, machines en uitrusting*. In het passivagedeelte wijzigt de rubriek *Kapitaal* ten gevolge van de nieuwe uitgifte van aandelen. Als gevolg van de bijdrage aan de reserveopbouw door nieuwe HidroRio-toetreders wijzigt de rubriek *Uitgiftepremies*. De achtergestelde lening is opgenomen onder de rubriek *Schulden op meer dan één jaar*.

Risico's

In 2020 is beslist om de maturiteit van de assurance functies te verhogen door de invoering van de 3LoD-structuur. Het 'Three Lines of Defence'-model vertegenwoordigt 3 lijnen waaraan verschillende rollen en verantwoordelijkheden gekoppeld zijn in het kader van risicobeheer: het lijnmanagement (primair verantwoordelijk) vormt de eerste lijn, de zekerheidsverstrekken functies (ondersteunend) vormen de tweede lijn en Interne Audit (onafhankelijk) de derde lijn. In 2021 kreeg de uitwerking meer vorm, dit zal worden verdergezet in 2022.

In samenspraak met de raad van bestuur werd bepaald welke risico's bewaakt zullen worden vanuit de 3^e lijn. Dit is gebeurd op basis van een strategische risico-analyse. De finaliteit van deze analyse gaf Pidpa een overzicht van de huidige risico's waarmee de organisatie wordt geconfronteerd en hieraan gekoppeld een formeel intern audit plan waarin de risico's geordend zijn volgens prioriteit (impact en waarschijnlijkheid van het risico). Deze audits worden uitgevoerd door Deloitte Risk Assurance.

In 2021 werden volgende audits uitgevoerd: Cyber Security, beveiliging sites, overname rioolnetten, bronnen. Per auditopdracht worden actieplannen opgesteld. In totaal werden 55 verbeteringsacties gedefinieerd. De uitvoering ervan is de verantwoordelijkheid van de lijnverantwoordelijken, de opvolging gebeurt door de auditcoördinator.

De investeringen van Pidpa worden steeds beoordeeld in going concern en hun uiteindelijke duurzaamheid. De afschrijvingen zijn hierop gesteund en worden niet in functie van de looptijd van een vergunning bepaald. De theoretische mogelijkheid van niet-verlenging van een vergunning kan onmogelijk ingecalculeerd worden.

Omwille van het groot aantal klanten is het debiteuren-kredietrisico beperkt. Gelet op de mogelijkheid dat ingevolge de hoge inflatie een groter aantal facturen onbetaald blijft, wordt de evolutie van het openstaand debiteurensaldo van nabij bewaakt.

Feiten na balansdatum

De raad van bestuur dient geen belangrijke gebeurtenissen mee te delen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden en welke nog een impact kunnen hebben op de jaarrekening.

Omstandigheden met invloed op de vennootschap

Het in 2020 opgestarte integratietraject met water-link werd in 2021 verdergezet. Om de intentie tot fusie kracht bij te zetten werd op 5 oktober 2021 een Letter of Intent ondertekend door beide bedrijven.

Er zijn ons geen andere omstandigheden bekend die de ontwikkeling van de opdrachthoudende vereniging aanzienlijk kunnen beïnvloeden.

Onderzoek en ontwikkeling

De vereiste installaties en leidingen worden ontworpen en beheerd gebruikmakend van de kennis omtrent procesoptimalisatie van bestaande waterzuiveringen, nieuwe waterzuiveringstechnieken en de interne en externe kennis op het vlak van bouwkunde en elektromechanica (cfr. vernieuwing WPC Essen).

In het toegepast onderzoek met betrekking tot bronnen en zuiveringstechnologie worden volgende grote lijnen gebundeld:

- Studies en pilootprojecten met betrekking tot het voorontwerp of het ontwerp van nieuwe waterwinningen, zuiveringen, slibverwerkingen voor zowel interne als externe klanten (proceswater);
- Onderzoeksactiviteiten m.b.t. planning en realisatie van infrastructuur;
- Strategisch en toegepast onderzoek verrichten in overleg met de afdeling Innovatie, in samenwerking met collega-bedrijven, onderwijsinstellingen, studiebureau's (online sensing, biostabiliteit, data-analyse, ...)
- Onderzoek in het kader van verhoging van het duurzaam karakter (circulaire economie, klimaatimpact, ...) van bedrijfsactiviteiten, verbeterde bedrijfsvoering en verbeterde kwaliteit. Hieruit kunnen investeringen vloeien als antwoord op verhoogde kwaliteits- en prestatie-eisen of investeringen die een antwoord bieden op bijkomende behoeften.

In de nieuwe organisatiestructuur die in 2020 werd uitgetekend werd voorzien in een specifieke afdeling "Innovatie". Opdracht van deze afdeling is bij te dragen aan het realiseren van "duurzaam integraal waterbeheer" door vernieuwende initiatieven zoals het uitproberen van nieuwe producten, diensten of businessmodellen. Niet alleen technisch dus, maar wel altijd relevant voor klant en markt, en in lijn met de strategie van Pidpa als integraal waterbedrijf. Hiervoor wordt expliciet beroep gedaan op de innovatie-kracht die sowieso in het bedrijf aanwezig is, maar wordt ook expliciet naar samenwerkingen gezocht: met klanten, kennisinstellingen, collega-waterbedrijven, technologie-leveranciers, ... Intern werd o.a. ingezet op het transparanter maken van innovatieve bedrijfsinitiatieven door het inrichten van een deel van de interne bedrijfswebsite en het organiseren van maandelijkse inspiratiesessies rond innovatie. Extern werd aandacht gegeven aan de Pidpa aanwezigheid op events, deelname aan onderzoeks- en demoprojecten met externe partners (Cook, Proeftuinen Droogte, Interreg,...).

In het kader van de Blue Deal ondersteunt de Vlaamse overheid met de 'Proeftuinen Droogte' bedrijven die innovatieve projecten realiseren om het risico op waterschaarste te verminderen. Pidpa participeert in 2 van deze projecten.

Eind 2021 heeft Pidpa zich aangesloten bij de Green Deal Sportdomeinen, waarbij het de bedoeling is om sportdomeinen duurzamer, groener, waterbestendiger, ... te maken.

In samenwerking met De Watergroep, Farys en Aquafin heeft Pidpa een studie 'Hybride Watermodel' uitgevoerd naar de impact van decentrale watersystemen op de centrale waterlevering.

Daarnaast lopen meerdere Proof of Concepts op het domein van NRW (non-revenue water), met als doel de Blue Deal doelstelling van NRW-reductie na te streven.

Maatschappelijke zetel en bijkantoren

Maatschappelijke zetel en exploitatiezetel

Vierselse Baan 5
2280 Grobbendonk

Hoofdkantoor

Desguinlei 246
2018 Antwerpen

Hidrodoe

Haanheuvel 7
2200 Herentals

Continuïteit

De modaliteiten inzake art. 3:6 §1.6 WVV zijn niet van toepassing.

Gebruik van financiële instrumenten

De overname van rioleringen door Pidpa wordt gedeeltelijk gefinancierd door een externe financieringsvoorziening, aangegaan bij een Belgische kredietinstelling, en gedeeltelijk via het uitgeven van thesauriebewijzen.

Pidpa loopt noch een prijs- noch een valutarisico.

Tegenstrijdigheid van belangen

Er is geen strijdigheid van belangen overeenkomstig art. 7:96 van het WVV.